

poziva Vas na seminar

TPM

Cjelovito učinkovito održavanje

Predavač:

BSc PhD C.Eng FHEA MIED **Peter Willmott**

Willmott Solutions

U Zagrebu, utorak, 23. studenoga 2010 od 9 do 17 sati
Hotel „The Regent Esplanade“, Zagreb, Mihanovićeveva 1

Uvod

Pokretač i fokus većine naših proizvodnih procesa i energetskih programa ističe ono što smo vjerojatno uvijek znali: ujednačeni tijek proizvodnje / kontinuirano poboljšanje, a time i „brzina proizvodnje“ dobri su samo onoliko koliko je dobra pouzdanost i predvidljivost naših strateških proizvodnih resursa. Štoviše, prepoznati su kao glavna okosnica unutar većine sustava operativne izvrsnosti kao **Cjelovito učinkovito održavanje** (engl. *Total Productive Maintenance, TPM*).

U mnogim organizacijama također postoji i težnja kretanja ka pristupu integriranog tima proizvodnje i održavanja, pa možemo reći da postoji i **Cjelovita učinkovita proizvodnja** (engl. *Total Productive Manufacturing*) ili **Cjelovite učinkovite operacije** (engl. *Total Productive Operations*).

Cilj seminara

- Osigurati osnove razumijevanja TPM procesa u smislu prioriteta, resursa i tempa, te načina na koji se isti nadovezuje na ujednačeni tijek proizvodnje / operativnu izvrsnost i programe kontinuiranog poboljšanja i pomaže dostići specifične pokretače poslovanja kompanije
- Upoznavanje sudionika s principima i implikacijama s kojima se susrećemo na putu TPM programa
- Kako kreirati „prvu uopće“ procjenu troškova / koristi
- Identificirati potencijalne zamke i prepreke za uspješnu i održivu TPM implementaciju i time definirati tipične protumjere menadžmenta za smanjivanje tih rizika

- Opisati i odrediti Okvirnu politiku smjernica poboljšanja i implementacije kako unutar postojećeg lokalnog vodstva tima, tako i identificiranje Glavnih pokrovitelja i Voditelja pomagača, a osim toga i prepoznavanje eventualnih okvirnih programa ujednačenog tijeka proizvodnje koji se mogu pojaviti

Dakle, ovaj seminar pokušava odgovoriti što znači **TPM** ili primjena u domeni proizvodnih resursa, koja je prava filozofija održavanja za naše poslovanje, uključujući pravilnu mješavinu različitih alata koji vode poboljšanju, tehnici i pružanju usluga održavanja.

Teme seminara

- Trendovi u razvoju organizacije i upravljanja sustavima održavanja u odnosu na razvoj tehničkih sustava (opreme), kao i na projektiranje, nadzor i izvođenje tehničkih sustava
- Kako i zašto se pojavio pristup TPM te koji je utjecaj TPM na ukupnu vrijednost i lanac opskrbe
- Usporedba s ostalim pristupima i koncepcijama
- Što je i što nije TPM
- Zašto je OEE ključni indikator za mjerenje performansi
- Što je 5S i SMED
- Kako se TPM koristi kao alat za prevenciju i rješavanje problema
- Koji procesi i sustavi i discipline su neophodni i utječu na rezultate Top Down-Bottom Up
- Kako uvesti TPM u konkretno poduzeće
- Što su ključni faktori uspjeha odnosno *Key Success Factors* i kako izbjeći zamke
- Što treba znati o edukaciji kadrova za provođenje TPM, prioritetima i koracima uvođenja
- Koje su opcije za uvođenje TPM
- Koja su očekivanja od TPM na planu troškova i koristi u određenim vremenskim razdobljima

Koje su koristi od seminara

Da li je ono što radimo i provodimo zapravo točan recept? Ako nije, onda zašto to nuje tako i što bismo ubuduće trebali raditi drugačije?

Iz takvog okruženja organiziramo ovu jednodnevnu **TPM** radionicu kako bi prodiskutirali gore navedena pitanja kroz provokaciju razmišljanja koja je usmjerena na cijeli niz vježbi nakon čega slijedi inventura stanja u kojem se danas nalazimo, te stvaranje vizije i očekivanja o tome kamo trebamo stići u narednih jednu, dvije ili tri godine.

Kome je seminar namijenjen

Prema članku 34. Pravilnika o stručnom ispitu te upotpunjavanju i usavršavanju znanja osoba koje obavljaju poslove graditeljstva (NN br. 82/2005) ovaj seminar donosi 7 bodova ovlaštenim inženjerima

Satnica predavanja i aktivnosti

- 08:00 - 09:00 **Prijava sudionika, podjela materijala i kava dobrodošlice**
- 09:00 - 09:15 **Otvorenje i uvodne riječi:** Drago Frković i Ivo Čala
- 09:15 - 10:45 **Peter Willmott:** Uvod/očekivanja/vježba za „probijanje leda“
 Naša proizvodnja, prerada i prikladnost TPM principa / tehnika
 Kakvu ocjenu trenutno dajemo sami sebi za Najbolje prakse u održavanju (vježba samoprocjene)
 Studije slučaja u industriji TPM procesa u 9 koraka
 TPM ciklus mjerenja OEE vježba i najbolje-od-najboljih te OEE vježba svjetskog glasa (individualno i grupe)

	Povratne informacije tima Šira perspektiva OEE-a, priče i stvarnost
10:45 - 11:15	Pauza za kavu
11:15 - 12:45	Peter Willmott: TPM vježba ciklus-kritičnost uvjeta, procjena uvjeta i budućnost TPM brige o proizvodnim resursima Čiji je to zapravo posao? Vježba TPM ciklus prevencije problema-rutine najbolje prakse, pouke lekcija i rješavanje problema (FMEA)
12:45 - 13:45	Pauza za ručak i umrežavanje
13:45 - 15:15	Peter Willmott: Drugi komplementarni TPM alati-5S Organizacija radnog mjesta, (SMED), Promjene preciznosti, TPM za dizajn Početak-Pilot projekti, obuka i komunikacije, voditelji pomagači i glavni pokrovitelji
15:15 - 15:30	Pauza za kavu
15:30 - 17:00	Peter Willmott: Kulturološka pitanja i angažmani Planiranje i održavanje našeg TPM programa-procesi audita i revizije Da li TPM prolazi na testu „Pa što?“- (2x vježbe na temu pokretača poslovanja i „prikadnosti“ TPM-a, plus prekidi i protumjere) Pregled dana i ključne točke s ciljem učenja
17:00	Zatvaranje seminara

Predavači

- prof. dr.sc. **Ivo Čala** (uvod)
- BSc PhD C.Eng FHEA MIED **Peter Willmott**, Velika Britanija, tehnolog proizvodnog strojarstva vodeći autoritet u primjeni principa **Cjelovitog učinkovitog održavanjau** zapadnom svijetu sa napisane 2 knjige na tu temu pod nazivom „**TPM zapadnjački način**“ i „**TPM – put prema učinkovitosti po zahtjevima svjetske kvalitete**“. Bio je **Voditelj projekta** velikih inicijativa koje su imale europsku potporu i potporu DTI-a pod nazivom „**TPM iskustvo**“ s ciljem širenja TPM najbolje prakse i razvoja europske norme TPM-a uz korištenje EFQM i modela poslovne izvrsnosti. 2008.g. bio je nominiran za prestižnu **EFNMS European Maintenance Incentive** nagradu. Vanjski je predavač na **Lean Enterprise Research Center (LERC)** fakulteta u Cardiffu, na magistralskom studiju ujednačenog tijeka proizvodnje što pokriva TPM, OEE, 5S i C/O (SMED) module te je nedavno imenovan u Upravljači odbor Istraživačkog centra inovacija u proizvodnji Fakulteta u Cardiffu.

Prijave i pristojbe

Pristojba po sudioniku iznosi **1.950,00 kn + PDV**

Pristojbu možete uplatiti uplatnicom na **HDO račun: 2360000 – 1101413778**, Zagrebačka banka, na osnovu „**Predračuna**“ kojeg ćemo Vam poslati po primitku Prijavnice za seminar priloženoj u privitku ovog e-maila

- na fax: 01/4922-023
- e-mailom na adresu hdo@hdo.hr
- e-mailom s HDO web stranice www.hdo.hr

Pristojba obuhvaća Zbornik radova, Potvrdu o sudjelovanju, novi broj časopisa „Maintworld“, kave i sokove u stankama i zajednički ručak. Broj polaznika je ograničen.

Registracija sudionika: od 8:00 do 9:00

Dodatne informacije i obavijesti

Davor Dokmanić, tel: 01/4922-021, fax: 01/4922-023, e-mail: hdo@hdo.hr